

---

# **La démarche de préparation à la certification des comptes au CHU de TOURS**

**Réunion référents régionaux  
DGOS/DGFIP,  
22 mars 2013**

**D Dollat, comptable public  
G de Surgy, directeur des finances, de la facturation et du système d'information**

---

## □ Objectif de la présentation

- Le rapport d'étonnement

## □ Thèmes abordés

- Les éléments de contexte : le CHU de Tours
- La démarche générale
  - Structuration de la démarche
  - Les actions menées pour la clôture
  - Les actions à venir
- Les premiers éléments de réflexion
  - Les défis qui se font jour
  - Les premiers enseignements
  - Nos attentes

# Éléments de contexte : le CHU de Tours

---

## □ Les dimensions et missions d'un CHU

- Volume financier
- Activités à fort enjeux certification
- Poids des organisations

## □ Les enjeux pressentis de la certification des comptes

## □ Les difficultés imaginées

# La démarche générale (1)

---

## □ Structuration

- Le contexte initial : les premiers éléments d'analyse
- Les décisions en matière de portage du projet
- Les décisions en matière de méthode de préparation
- Leur mise en oeuvre

# La démarche générale (2)

---

## □ Les actions menées pour la clôture de l'exercice 2012

- Le choix méthodologique
- Les actions menées
- Les conséquences

## □ Les actions à venir pendant l'exercice 2013

- les groupes de travail
- La priorisation des thèmes

# Les premiers éléments de réflexion (1)

---

## □ Les défis qui se font jour : de la simple adaptation à la mutation culturelle

### ■ En interne

- Cohérence des objectifs
- Mobilisation des ressources
- Émergence de nouvelles compétences
- Mutation culturelle

### ■ En externe

- Un travail croisé sur les créances réciproques
- L'évolution de nos interlocuteurs

# Les premiers éléments de réflexion (2)

---

## □ Les premiers enseignements

- Une dynamique structurante...
  - Un projet transversal
  - De nouveaux partenariats
  - Des effets induits
  
- ... qui se heurte à d'autres problématiques
  - L'impact sur le bilan et les ratios
  - Des questions de cohérence
  - Un risque d'essoufflement et d'épuisement

# Les premiers éléments de réflexion (3)

---

## □ Nos attentes

- La stabilisation
  - Des contenus
  - Du pilotage
- L'adaptation des outils
  - En interne
  - Pour nos interlocuteurs
- ... et des ressources !